

Szanowni Państwo,

Miniony rok był przełomowy w historii Firmy, została bowiem uratowana przed nieuchronną likwidacją. Kiedy obejmowałem posadę Prezesa Zarządu pod koniec lipca 2008 r., sytuacja Spółki była dramatyczna. Firma nie posiadała pakietu zawartych kontraktów, nie prowadziła produkcji, nie posiadała gotówki w kasie, jej deficyt wynosił 6 mln zł a wszelkie zobowiązania handlowe i budżetowe były przeterminowane. Spółka nie posiadała żadnych rezerw finansowych.

Przez cztery miesiące udało nam się ustabilizować sytuację firmy i rozpocząć proces jej głębokiej rekonstrukcji. W skutecznie prowadzonym procesie restrukturyzacji udało nam się zawrzeć ugody z głównymi wierzycielami i zmniejszyć deficyt o połowę. Tworzymy nowe produkty i budujemy portfel nowych klientów. Zgodnie z założeniami planu restrukturyzacji pozyskaliśmy też inwestora finansowego. Zreformowaliśmy zasady funkcjonowania całej Firmy, poczynając od warunków zawierania umów handlowych, obiegu dokumentów, polityki i zasad produkcji, przepływu informacji wewnątrz Firmy a na polityce kadrowej kończąc. Zbudowaliśmy zespół menadżerów, którzy tak jak ja mocno wierzą w sens tego co robią. Zreformowaliśmy całą organizację. To już nie jest zakład produkcyjny z innej epoki tylko nowoczesna Firma.

Wysoka strata jaką zanotowały ZL „Orzeł” w 2008 r. to wynik koniecznej, drastycznej restrukturyzacji, którą należało przeprowadzić, aby Firma mogła nadal istnieć. Dodatkowo z uwagi na konserwatywne podejście oraz ostrożną wycenę aktywów zawiązaliśmy rezerwy na obsługę przeterminowanego zadłużenia, dokonaliśmy odpisów aktualizujących wartość towarów i ponieśliśmy koszty odpraw dla zwolnionych pracowników (w sumie 200 osób). Co ważne, zmniejszając znacząco budżet płacowy, nie doprowadziliśmy do spadku mocy produkcyjnych.

Dzięki współpracy z firmą MDDP integracja systemów księgowych została zakończona a księgi Spółki prezentują najwyższy poziom.

Dziękuję wszystkim akcjonariuszom za okazane zaufanie w tak trudnym i ryzykownym przedsięwzięciu.

Rafał Czupryński

Prezes Zarządu
Z.L. „Orzeł” S.A.