

Mysłakowice, 30.03.2004 r.

**Ocena sytuacji Zakładów Lniarskich "Orzeł" S.A.**

**dokonana przez Radę Nadzorczą Z.L. "Orzeł" S.A.**

W roku 2003 Spółka dokonała gruntownej restrukturyzacji prowadzonej działalności. Procesy restrukturyzacyjne obejmowały wszystkie obszary aktywności, w tym sprzedaż, produkcję, organizację i finanse. Do najważniejszych efektów działań w obszarze sprzedaży zaliczyć należy aktywizację sprzedaży na rynku polskim, upłynnienie części zapasów oraz wzrost eksportu poza USA. Wyrazem restrukturyzacji procesów produkcyjnych jest znaczące obniżenie kosztów funkcjonowania Spółki, któremu towarzyszył wzrost przychodów. Największa obniżka dotyczy kosztów materiałów i energii (efekt inwestycji ograniczających zużycie mediów i ilość tkanin stokowych i braków), kosztów wynagrodzeń oraz środków zamrożonych w zapasach produkcji w toku i półfabrykatakach. Zmiany organizacyjne to dalsze ograniczenie kosztów ogólnego zarządu, uelastycznienie czasu pracy, restrukturyzacja służb pomocniczych i zawieszenie ZFŚS. W obszarze finansów wprowadzono analizę marżowości sprzedaży, budżetowanie klientów i kontraktów. Na szerszą skalę wykorzystano terminowe transakcje zabezpieczające. W celu poprawy płynności finansowej wykorzystano faktoring, dyskonto akredytyw i weksli oraz cesje wierzytelności.

Efekty podjętych działań to utrzymanie płynności finansowej, wzrost sprzedaży o 2,3%, wygenerowanie zysków na wszystkich poziomach działalności oraz uzyskanie nadwyżki przepływów gotówki na działalności operacyjnej w kwocie 3,4 mln zł.

Pozyskane środki Spółka przeznaczyła na inwestycje i stabilizację pozycji finansowej (spłatę części zobowiązań, sfinansowanie transakcji zabezpieczających i wzrost rezerw gotówki).

Należy podkreślić wyraźną poprawę kondycji ekonomiczno – finansowej Spółki. Jest ona efektem przeprowadzenia głębokiej i trudnej restrukturyzacji. Jej kontynuacja w roku 2004 będzie podstawą dalszego rozwoju i sukcesów Zakładów Lniarskich "Orzeł" S.A. na coraz bardziej konkurencyjnym rynku, w ramach Unii Europejskiej. Warunkiem powodzenia jest

wzmocnienie pozycji finansowej przedsiębiorstwa, utrzymanie rynków zbytu i organizacja środków długookresowych, finansujących dalsze inwestycje i rozwój Spółki.

Podpisy:

Jacek Klęczar

Jerzy Bakutis

Marek Dawidowicz

Ewa Haraszkiewicz

Elżbieta Andrzejewska